

统一社会信用代码

12620000MB1A17057K

事业单位法人年度报告书

(2025) 年度

单位名称

甘肃军民融合食品保障中心

法定代表人



国家事业单位登记管理局制

《事业 单位 法人 证书》	单位名称	甘肃军民融合食品保障中心
	宗旨和 业务范围	贯彻落实军民融合发展相关政策法规，牢固树立军队后勤保障社会化服务理念，创新保障模式，健全保障机制，整合保障资源，为部队解决后顾之忧。加强与联勤保障部队、驻甘军事单位联系，建立工作对接机制；负责省委省政府相关部门的协调，

登载 事项	建立健全军地联席制度、成效反馈评估机制；有效调动市场资源，优化市场资源配置。		
	住 所	甘肃省兰州市城关区雁兴路 21 号	
	法定代表人	王光青	
	开办资金	50 万元	
	经费来源	非财政补助	
	举办单位	甘肃省农垦集团有限责任公司	
资产 损益 情况	净资产合计（所有者权益合计）		
	年初数（万元）	年末数（万元）	
	47	46	
网上名称	无	从业人数	7
对《条例》和实施细则有关变更登记规定的执行情况	2025 年，我单位认真遵守国家有关法律法规和《事业单位登记管理暂行条例》及实施细则的规定，严格按照宗旨和业务范围开展相关活动，没有违法违规等情况。		

开展业务活动情况

2025年，甘肃军民融合食品保障中心（简称军民食品保障中心）在省委军民融合办的坚定支持和农垦集团公司党委的明智领导下，圆满完成了各项既定任务。

一、业务拓展方面 本年度加大副食品保供业务投标和拓展力度，积极争取主营业务取得突破。一是2024年7月中标的甘肃省监狱管理局面粉配送项目，经与各子监狱多次协商，将原合同终止时间顺延至2025年3月底。本年度共配送面粉9744袋，实现营业收入（含税）95.49万元，应收货款及投标保证金29万余元已全部收回。二是今年以来持续关注永登树屏镇中央厨房项目的建设进展，在该项目开始试投产时顺利入驻其全品类供应商库，并于11月分别与永登县甘味建设投资公司、永登保食安食品公司签署了采购协议。目前完成蔬菜类配送4.25万元，后续将根据其业务承接情况逐步增加配送量。三是就雅江下游水电工程项目副食品保供业务积极对接四川思佰益投资基金管理公司，审慎研判业务流程和风险收益，计划明年年初再做进一步考察。四是与漳州城投商贸公司就活体羊购销业务保持接洽，为公司稳妥开展商贸流通业务奠定坚实基础，也为臻选公司民乐屠宰场搭建市场渠道。五是探索京东生鲜品牌自营店羊肉白条销售项目，拟采购羊肉白条交由永登树屏镇中央厨房进行精分割和

包装后，供应给京东生鲜品牌自营店，目前仍在接洽推进中。六是积极参与省内各副食品采购项目招标，加强与省军民融合办、BD 及实力信誉良好的企业间的联系，先后参与省监狱管理局 2025 年罪犯狱内商品电商化采购项目、甘肃弘源央厨食品有限公司 2025—2026 年食材采购、某部 2025 年度副食品区域集中筹措招标项目等 BD 及企事业单位的 20 个项目、50 个标段的投标，但均因各种原因遗憾落标。认真总结经验并根据目前各大副食品保供项目的主流招标要求，逐条梳理优劣势，建立《保供业务投标资料任务台账》，并将任务分解至各归口部门逐步完善，取得初步成效。

二、甘肃军民融合食品保障中心牌照续期工作 军民食品保障中心与农牧投公司紧密协作，持续对接甘肃省事业单位登记管理局及省委军民融合办公室，按时提交各类申请材料，成功保留了甘肃军民融合食品保障中心的事业单位牌照，并于 11 月 18 日顺利完成了续期登记手续。

三、与杭州国言公司合作项目 配合农牧投公司积极对接行业内的优秀企业，经过多轮考察与接洽，拟通过投资参股杭州国言公司，实现副食品保供信息化系统平台的部署，进而撬动西部战区 BD 副食品筹措招标业务。双方在股权转让条款方面达成初步共识后，军民食品保障中心选聘律所、会计师事

务所等第三方专业机构组成专项工作组，赴杭州对国言公司开展股权投资尽职调查，并整理形成了《投资计划书》与《股权转让协议》。后经报请农牧投公司和集团公司审批，该项目被暂时中止。

四、有序实施苹果采销工作。根据农牧投公司部署，军民食品保障中心采购了臻选公司泾川苹果基地种植的黄金维纳斯苹果进行统一销售。10月，军民食品保障中心联合臻选公司全体员工自带被褥，在基地食宿，冒雨抢收，并在农牧投公司领导现场指导下，对苹果基地生产的6万余斤苹果进行了分拣、分级包装。定制包装均采用“甘肃农垦”及“臻选陇味”品牌，助力提升甘肃农垦品牌形象。在农牧投领导亲自联系下游客户以及农牧投公司本部人员协助装卸等大力支持下，目前苹果已全部销售完毕，共实现销售收入75.34万元。

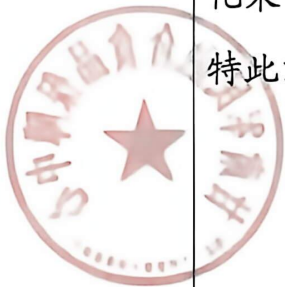
二、存在的问题和不足 一是在副食品保供业务方面，投标能力与核心竞争力明显不足，投标核心要素全面缺失，落标率居高不下。财务指标与业绩支撑薄弱，物流与成本控制能力不足，无自有物流资源和信息化系统平台支撑，无法满足现代化招标对供应链可视化、数据追溯等数字化管理的要求，成为投标关键短板；投标管理体系化程度低，经验转化不足，虽建立《保供业务投标资料任务台账》，但分解完善能力仍处于起步阶

段，未形成招标标准预判—能力提前补强—动态优化投标策略的主动响应机制。二是自营产品销售方面，品牌运营与市场拓展深度不足，品牌附加值未有效释放。虽使用甘肃农垦、臻选陇味品牌包装，但仅局限于单一产品，未形成品牌标准—产品矩阵—市场推广的系统化运营，品牌对营收的拉动作用有限。三、2025年工作打算 2026年，军民食品保障中心将围绕强化风险防控、深化市场拓展、提升团队效能三大核心目标，系统推进各项重点工作，聚力突破副食品保供与苹果销售等主营业务，做好成本费用管控。

一是在法律合规与风险防控方面，重点攻坚诉讼案件管理，加强与代理律师协作，密切追踪部队食品保障平台纠纷案件二审进程，同步推进财产线索排查与执行预案制定，确保胜诉债权高效实现；深化质量管控体系建设，完成ISO9001、ISO14001等多个体系的再认证及3A信用等级、HACCP等资质年度审核，保障合规运营与资质有效性；规范法律事务管理，严格执行合同全生命周期管理，实现法务审核、档案管理、履约监管全覆盖，并通过全面预算管理与信访维稳全链条管理，筑牢经营风险防线。

二是在副食品保供业务拓展方面，加大市场开拓力度，聚焦甘肃省公共资源交易中心等平台招投标项目，以二〇JD副食品保障、监狱管

理局配送项目经验为切入点，持续优化供应商资源，计划新增资质良好的供应商 10—15 家，全面梳理省内产地信息，建立产地资源库；灵活积累同类项目业绩，不断完善硬件设施，综合提升中标概率；同步推进跨区域资源整合，深化与垦区、外部企业的互联互通，丰富产品矩阵与业务模式，在严防风险、合法合规的前提下探索商贸流通业务，加快壮大经营体量，为开展副食品保供业务奠定稳固根基。三是将团队建设作为核心支撑，制定覆盖招投标技巧、供应链管理、内控合规等领域的培训计划，邀请行业专家与内部骨干授课，并通过绩效考核与激励机制，将培训成果与职级晋升、薪酬挂钩，切实增强效能，打造高素质专业化采供保障团队，为全年目标达成提供坚实人才保障。特此汇报。



<p>相关资质 认可或执 业许可证 明文件及 有效期</p>	<p>无</p>
<p>绩效和 受奖惩及 诉讼投诉 情况</p>	<p>无</p>
<p>接受捐赠 资助及其 使用情况</p>	<p>无</p>
<p>事业单位 委托意见</p>	<p>兹委托登记管理机关公示我单位年度报告 法定代表人:  </p>
<p>举办单位 意见(含 保密审查 意见)</p>	<p>该年度报告书情况属实, 并经保密审查, 可以向社会 公示 </p>

填表人: 方银花 联系电话: 13893478512 报送日期: 2026年1月20日